

---

<b>Plats och tid</b>	Bolmen kl. 13:00-14:30
<b>Beslutande ledamöter</b>	Ronny Löfquist (S) (ordförande), Stina Isaksson (SD) (2:e vice ordförande), Anna Roos (C) (1:e vice ordförande), Tommy Edenholt (KV), Krister Mattsson (S)
<b>Ej tjänstgörande ersättare</b>	
<b>Övriga närvarande</b>	Emma Gröndahl (kommunchef) Kristina Carlo (ekonomichef) Jenny Hagesjö (kanslichef/biträdande kommunchef) Linda Backsten (kommunsekreterare)
<b>Utses att justera</b>	Stina Isaksson (SD)
<b>Justeringens plats och tid</b>	
<b>Protokollet omfattar</b>	§114

<b>Underskrifter</b>	Sekreterare .....	
	Linda Backsten	
	Ordförande .....	.....
	Ronny Löfquist (S)	
	Justerande .....	.....
	Stina Isaksson (SD)	

**ANSLAG/BEVIS**      Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

**Organ** Kommunstyrelsens arbetsutskott  
**Sammanträdesdatum** 2025-08-26

<b>Datum för anslags uppsättande</b>		<b>Datum för anslags nedtagande</b>
<b>Förvaringsplats för protokollet</b>	Kommunhuset	
<b>Underskrift</b>	.....	

Kommunstyrelsens arbetsutskott

§114

**Resultat- och ekonomisk plan REP 2026-2029 - Analys av nuläge och omvärld avseende kommunstyrelsen och räddningsnämnden**  
(2025 KS0004)

**Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att godkänna bifogade underlag till beredningen inför REP 2026–2029.

**Beskrivning av ärendet**

Enligt kommunallagen ska en plan för kommunens ekonomi för en period om tre år tas fram. För att få fram en budget krävs att man tittar på hur nuläget är, hur förutsättningarna inför framtiden ser ut samt vilka faktorer i omvärlden som kan påverka nämnden för perioden. För att få fram denna information krävs det att nämnderna/styrelsen analyserar både sitt nuläge och sin omvärld för att identifiera områden som påverkar dess ekonomiska utrymme eller av kommunfullmäktige beslutade nyckeltal gällande grunduppdragen för perioden 2026–2029.

Upplägget i årets analys ligger inom ramen för beslutad styrmodell och ambitionen är att tydliggöra kommunens samhällsutmaningar och framtida satsningar. Syftet är att få en politisk långsiktig riktning i arbetet att effektivisera och möta dagens och framtidens samhällsutmaningar där nämnderna och förvaltningarna samarbetar och samverkar med medborgare, civilsamhälle, näringsliv, andra myndigheter och intressenter för att skapa en attraktiv kommun.

Samhällsutmaningarna som arbetats fram är:

- Sysselsättning och kompetensförsörjning
- Strategisk bostadsförsörjning och attraktiv utemiljö
- Utbildning
- Livsplats för alla generationer
- Infrastruktur
- Ekonomisk tillväxt
- Demokrati och mötesplatser
- Trygghet och inkludering

**Ekonomisk konsekvens av beslutet**

Beslutet ligger till grund för beredningarnas samtal och förslag till REP 2026 – 2029.

**Kommunstyrelsens arbetsutskott****Handlingar i ärendet**

- Tjänsteskrivelse – Resultat och ekonomisk plan REP 2026-2029 avseende kommunstyrelsen och räddningsnämnden
- Beslutsunderlag - analys av ekonomisk översiktsplan kommunstyrelsen
- Beslutsunderlag - investeringsbehov räddningsnämnden
- Beslutsunderlag - investeringsbehov kommunstyrelsen
- Beslutsunderlag - analys av nyckeltal - företagsklimat 2024
- Beslutsunderlag - analys av nuläge och omvärld kommunstyrelsen och räddningsnämnden
- Beslutsunderlag - analys av ekonomisk översiktsplan räddningsnämnden

**Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna bifogade underlag till beredningen inför REP 2026–2029.

**Paragrafen är justerad**